



د افغانستان اسلامي جمهوریت  
د عالی روغتیا وزارت



# د روغتیا د تمویل تکلاره

2019 - 2023 (۱۳۹۸ - ۱۴۰۲)



آگست ۲۰۱۹

## مخینه

په تیره یوه لسيزه کې افغانستان خپلو هیوادوالو ته د روغتیايي خدماتو په وړاندې کولو کې یو ښه پرمختګ درلود. د روغتیايي خدماتو د پوښښ د کچې د لوړوالي په څنګ کې، په مالي برخه کې د پرمختګ کچه ورو اوبطې وه. افغانستان دنړیوالې ټولنې اواز ته ترڅو د روغتیايي پوښښ کچه تر ټولو ورسیري د یوه اوچت ولې با ارزښته هدف په توګه ښه راغلاست ووايه. ټولیزو روغتیايي خدماتو ته لاسرسی، باید ټولې میندې روغتیايي خدماتو ته لاسرسی ولري، ټول ماشومان باید اړینو وفاقوی روغتیايي خدماتو ته لاسرسی ولري، او ټولې کورنۍ باید پرته لدې چې له فقر او تنګدستی ویره ولري روغتیايي خدماتو ته لاسرسی ولري. ټولیزو روغتیايي خدماتو ته لاسرسی یو ستراتیژیک او دوام دار روغنیز پرمختګ ته اړتیا لري ترڅو روغتیايي لاسته راوړنې په ښه شکل سره وساتو.

نړیوالې موندنې ښيي چې د ټولیزو روغتیايي خدماتو په وړاندې کولو کې نیمګړتیاوې او په دوامداره ډول دروغتیا په سکتور کې له خپل جیب نه خرڅول دوه عمده موانع د ټولیزو روغتیايي خدماتو په وړاندې دي. په بعضی هیوادونو کې یې دمخکې ورکړې مالي وجوہاتو د میکانیزم په رامنځته کولو سره مالي خطرات کم کړي، کارونه یې ښه کړي او عدالت یې د روغتیايي خدماتو په وړاندې کولو کې را منځ ته کړي. مالي ثروت د یوه هیواد د ټولیز روغتیايي پوښښ د پرمختګ په لور یو تعین کونکی عامل ندی، سیاسي تعهد او مناسبې پالیسي ګانې کولای شي مالي خلا ډکه او دوګرو روغتیا او سلامتیا ته په لوی ارزښت قایل شي.

د افغانستان امنیت اوس د لیرد په حالت کې دی او هیواد دسرچینو له ګواښ سره مخ دی. دعامې روغتیا وزارت اوس په داسې ځای کې دی چې د ورو امکاناتو څخه دلویو تاثیراتو لپاره په ښه شکل اقتصادي او موثره کارونه ترسره کړي لري. دروغتیا د ٢٠١٩-٢٠٢٣ ستراتیژي پرمختګ دعامې روغتیا د وزارت لپاره یو لوی پرمختګ دی. دا ستراتیژي دعامې روغتیا د وزارت لپاره ستراتیژیکې موخې ترسیموي چې کورنۍ او بهرنۍ سرچینې سره همغږي کړي، په روغتیايي ملا ماتونکو مصارفو باندې ولکه او مالي منابع خوندي او له خپل جیب نه د مالي سرچینو په ورکړې کې کمښت راولي، دپیرلو میکانیزم ته وده ورکړي، کارونې او په لګښتونو کې عدالت ته ښه والی ورکړي، دسرچینو پیداکولو ته وده ورکړي او دروغتیا دتمویل مدیریت ته ټینګښت او ښه والی ورکړي.

دعامې روغتیا وزارت خوښ دی او د دی لپاره پوره تیاري لري ترڅو دغه ستراتیژي په عمل کې پلي کړي ترڅو دټولو لپاره د ټولیزو روغتیايي خدماتو په وړاندې کولو کې چټکي اوښه والی را منځ ته شي.

زه په ډیرې مینې سره دروغتیا دتمویل دګروپ له ټولو کارکونکو څخه مننه کوم چې دی ستراتیژي ته یې پرمختګ ورکړ او په ځانګړې توګه له فرهاد فریور د اقتصاد دتمویل له سر پرست ریس نه مننه کوم چې د دی ستراتیژي دپرمختګ د چارو مشري یې کوله.

په درنښت

ډاکټر فیروزالدین فیروز

دعامې روغتیا وزیر



## مننه

دافغانستان د ۲۰۲۳-۲۰۱۹ دروغتیا تمویل ستراتیژی ته وده ورکول د ډیرو اشخاصو او بنسټونو د هڅو پایله ده. مونږ دزره له کومی دهغوی څخه مننه کوو کومو چی ددی مهمی ستراتیژی په بشپړیدو کی مهمی مرستی کری دی.

په خاصه توگه مونږ دروغتیا دتمویل له کاری گروپ څخه چی څو میاشتی یی کار اوزحمت ایستلی مننه کوو چی د عامی روغتیا ستراتیژیکی موخی یی دروغتیا د تمویل په ستراتیژی کی په گوته کری دی. په گده سره کارکول او د دوستانو گډ کار مونږته دا اجازه راکړه چی د خپل هیواد د غښتلیا او مالکیت لپاره کار وکرو. ددی کاری تیم غری ډاکتر ابو اسماعیل فوشنجی، ډاکتر اجمل بهزاد، ډاکتر فرهاد فریور، ډاکتر خواجه میراحمد سعید، محمد یونس زاولی، ډاکتر نجم الدین هاشمی، ډاکتر عمرزمان سعیدی، او ډاکتر محمد کریم علوی دی.

دیادونی ور یی بولم چی له بساغلی ډاکتر اوزینگ څخه چی د امریکا دنړیوالی پراختیایی اداری د روغتیا دسکتور د پرمختگ دپروژی له اړخه یی ددی ستراتیژی په جوړولو او ددی ستراتیژی په نهایی کولو کی مرسته کری دزره له کومی مننه وکړم.

په پای کی وپارم چی دروغتیا دسکتور دتولو مرستندویانو او تخنیکي ملگرونه چی دروغتیا تمویل د ۲۰۲۳..۲۰۱۹ ستراتیژی په پراختیا کی یی ونډه واخیسته او د ستراتیژی د پلی کولو لپاره ددوی ژمنی له ځانه سره لرو مننه وکړم چی پدی کی ځینی لکه نړیوال بانک، دامریکا دمتمده ایالاتو نړیواله پراختیایی اداره، داروپا اتحادیه، دکانادا سفارت، د روغتیا نړیوال سازمان، دملگرو ملتونو پرمختیایی برنامه، اودماشومانو لپاره دملگرو ملتونو صندوق شامل دی او البته پدی باندی محدود ندی.

په درنښت

ډیوه صمد

دپالیسی او پلان معینه

دعامی روغتیا وزارت



## فهرست

- پیژندنه ..... 1
- د ۲۰۱۹-۲۰۲۳ کال د روغتیا د تمویل ستراتیژۍ د پراختیا پروسه ..... 2
- د وضعیت شننه او ترلاسه شوی تجربی ..... 2
- د ملي کچې اهداف ..... 4
- لیدلوری ..... 4
- ماموریت ..... 4
- هدف ..... 5
- اساسي ارزښتونه او اصول ..... 5
- ستراتیژیک لوري ..... 5
- لومړی ستراتیژیک لوری: د روغتیا سکتور لپاره د کورني او بهرني تمویل انسجام ..... 5
- ۱.۱ ستراتیژیک هدف: د روغتیا سکتور لپاره د کورني تمویل لوړول ..... 6
- ۱.۲ ستراتیژیک هدف: د روغتیا سکتور کې د ملي لومړیتوبونو په برخه کې د تمویلونکو د همغږۍ پیاوړي کول ترڅو د تمویل ډیرو غوښتنو لپاره د تمویل او ملاتړ وړاندوینه لوره شي ..... 6
- ۱.۳ ستراتیژیک هدف: د خصوصي سکتور سرچینو څخه نهایی گټه اخیستل او په روغتیا کې د پانگوني زیاتول ..... 7
- دوهم ستراتیژیک لوری: د ناوړینه له بک روغتیايي لگښت څخه د مالي ژغورني چمتو کول او له جیب څخه د کورنيو شخصي لگښت (OOP) له امله د پیښیږدونکي بي وزلي مخنیوی کول ..... 8
- ۲.۱ ستراتیژیک هدف: د مخکي ورکړي میکانیزمونو معرفي کول چې له جیب څخه د کورني شخصي لگښت (OOP) راکم کړي ..... 8
- ۲.۲ ستراتیژیک هدف: له ناوړینه بک روغتیايي لگښت څخه د بي وزلو ژغورل ..... 8
- دریم ستراتیژیک لوری: تدارکاتي میکانیزمونو ته وده ورکول ..... 9
- ۳.۱ ستراتیژیک هدف: ستراتیژیکو تدارکاتو ته وده ورکول ..... 9
- څلورم ستراتیژیک لوری: د عامه لگښتونو اغیزمنتوب او عدالت (برابری) ته وده ورکول ..... 10
- ۴.۱ ستراتیژیک هدف: په روغتیايي سکتور کې موثریت ته وده ورکول ..... 10
- ۴.۲ ستراتیژیک هدف: په روغتیايي لگښتونو کې عدالت (برابری) ته وده ورکول ..... 10
- پنځم ستراتیژیک لوری: د سرچینو څار میکانیزمونو ته وده ورکول ..... 11
- ۵.۱ ستراتیژیک هدف: په اداراتو کې د روغتیا ملي حسابونو ځای پرځای کول ..... 11
- ۵.۲ ستراتیژیک هدف: په اداراتو کې د لگښتونو د مدیریت معلوماتي سیستم ځای پرځای کول (EMIS) ..... 11
- ۵.۳ ستراتیژیک هدف: د عامه لگښت بررسي (PER) او د عامه لگښت د تعقیب سروی (PETS) پلي کول ..... 12
- شپږم ستراتیژیک لوری: د روغتیا د تمویل لپاره د حکومتوالی پیاوړي کول ..... 12
- ۶.۱ ستراتیژیک هدف: په روغتیا د تمویل کې حکومتوالی ته وده ورکول ..... 12
- ۶.۲ ستراتیژیک هدف: په روغتیا د تمویل کې د څیرني فرهنگ ته وده ورکول ..... 13
- ۶.۳ ستراتیژیک هدف: په روغتیايي اقتصاد او تمویل کې د سیمه ایزو کارکونکو ظرفیت ته وده ورکول ..... 13
- د ۲۰۲۳ میلادي کال لپاره متوقع پایلې او لاسته راوړني ..... 14
- لومړی پړاو (له ۲۰۱۹ میلادي کال څخه تر ۲۰۲۰ پورې) ..... 14
- دوهم پړاو (له ۲۰۲۱ میلادي کال څخه تر ۲۰۲۲ پورې) ..... 14
- دریم پړاو (۲۰۲۳ میلادي کال) ..... 14
- د اجراتو اندازه کول: له ۲۰۱۹ تر ۲۰۲۳ میلادي کال پورې د روغتیا د تمویل ستراتیژۍ له پلي کولو څخه نظارت کول ..... 15

## پېژندنه

افغانستان چې یو ټیټ عاید لرونکی هیواد دی، د افغانستان د ملي احصایې او معلوماتو ادارې (NSIA) د وروستیو اټکلونو پر بنسټ یې په ۲۰۱۷ کی ټولټال ۲۹.۷ میلیونه نفوس درلود<sup>۱</sup>. په تیره لسيزه کې، د افغانستان اقتصاد بې ثباته خو چټک پرمختګ کړی دی چې پدې برخه کې ساختماني او کرهڼیز سکتور د هیواد په پرمختګ کې رځنده رول درلود. په تیره لسيزه کې د کورنیو ناخالصو تولیداتو (GDP) منځنۍ کچه ۴.۷٪<sup>۲</sup> وه. په وروستیو کلونو کې دغه اقتصادي وده په ۲۰۱۷ کال کې ۲.۷٪ ته راښکته شوه چې په ۲۰۱۸ کال کې له هغې څخه هم یوه اندازه یعنی ۲.۴٪ ته راښکته شوه<sup>۳</sup>. په ۲۰۱۸ کال کې د افغانستان کورني ناخالص تولیدات ۱۹.۹ میلیارده ډالره وه چې د سړي په سر کورني ناخالص تولیدات ۵۴۸ ډالرو ته رسيدل<sup>۴</sup>. په تیره یوه نیمه لسيزه کې، د افغان دولت لخوا روغتیايي خدمتونو ته لاسرسی په اساسي ډول پراخ شوی دی او د خلکو تر منځ د روغتیا پایلې ښې شوي دي. د روغتیايي خدمتونو اساسي روغتیا د تمویل (BPHS) او د روغتون د خدمتونو اړینې روغتیا د تمویل (EPHS) لومړنیو او ثانوي روغتیايي خدمتونو ته د خلکو لاسرسی پراخ کړی او د عمومي روغتیايي پوښښ کچې وده موندلې ده<sup>۵</sup>. په ۲۰۱۸ کال کې د افغانستان روغتیا سروی (AHS) ترسره شوه چې پکې ۵۷٪ خواب ویونکو وویل چې دوی کولای شي په ۳۰ دقیقو کې روغتیايي مرکز ته لاسرسی موندلی شي. په پایله کې، په تیرو پنځلس کلونو کې د افغانستان د روغتیا پایلو دوو ساعتونو کې روغتیايي مرکز ته لاسرسی موندلی شي. په پایله کې، په تیرو پنځلس کلونو کې د افغانستان د روغتیا پایلو د پام وړ پرمختګ کړی دی. د میندو د مړینې تناسب چې په ۲۰۰۲ کال کې د ۱۰۰،۰۰۰ ژونديو زیرونو تر منځ ۱۶۰۰ تنه وو، په ۲۰۱۰ کال کې ۳۲۷ ته راټیټ شو، او تر پنځو کلونو کم عمره مړینې چې په ۲۰۰۶ کال کې په ۱۰۰۰ ژونديو زیرونو کې ۱۹۱ تنه وو، په ۲۰۱۸ کال کې ۵۰ تنو ته راټیټې شوې<sup>۶</sup>.

د دغو لاسته راوړنو سربیره، افغانستان اوس هم له جدي روغتیايي ننگونو سره مخ دی. په ۱۰۰،۰۰۰ ژونديو زیرونو کې ۳۲۷ مړینې<sup>۷</sup>، د منطقي په کچه د میندو د مړینې د تناسب تر ټولو لوړه کچه تشکیلوي. ددې سربیره، افغانستان د درې ډوله وژونکو ناروغیو له بار سره مخ دی: پداسې حال کې چې غیر ساري ناروغی (NCDs) او ټیټان په چټکتیا سره مخ په زیاتیدو دي، ساري ناروغی تر اوسه پورې د ناروغیو د ټول بار تر ټولو ستر تناسب تشکیلوي. په چټکۍ سره مخ پر ودې نفوس سره سره، دغه ناروغی د روغتیايي خدمتونو تمویل او چمتو کولو باندې د پام وړ فشارونه راوروي دي.

د خلکو تر منځ زیاتیدونکو روغتیايي اړتیاوو ته په کتو سره، د روغتیا د تمویل اوسني ترتیبات به ونشي کولای چې په دوامداره توګه د روغتیا خدمات وړاندي او د سیستم پراختیا تمویل کړي، او تر څنګ به یې د عمومي روغتیايي پوښښ (UHC) موخو ته د رسیدو په پرمختګ کې خنډ رامنځته شي. د روغتیا ملي حسابونو (NHA) په ۲۰۱۷ کال کې راپور ورکړ چې په ۲۰۱۷ کال کې د روغتیا مجموعي لګښت د سړي په سر ۸۷ امریکایي ډالر وو. په روغتیا باندې د کورنیو لخوا د جیب څخه مستقیم لګښت په مجموعي ډول ۷۵٪ وه – چې د ۲۰۱۴ کال د ۷۲٪ لګښت په پرتله درې سلنه زیات شوی وو، په داسې حال کې چې په ۲۰۱۷ کال کې ۲۰٪ مرسته د تمویلونکو لخوا او ۵٪ مرسته د حکومت لخوا ترسره شوي وه. د دولت کمو مرستو او د تمویلونکو په مالي ملاتړ کې د متوقعه کموالي ته په کتو سره، اړینه ده چې افغانستان خپل روغتیا مالي سیستم اصلاح کړي ترڅو د روغتیا لپاره نورې سرچینې په حرکت راولي او ۱. موجوده سرچینو څخه ډیره ګټه ترلاسه کړي.

دغه سند د روغتیا د تمویل د تیرو ستراتیژیو (تگلارو) له مخې جوړ شوی چې له ۲۰۱۹ څخه تر ۲۰۲۳ کال پورې موده تر پوښښ لاندې نیسي. د افغانستان د ۲۰۱۲-۲۰۲۰ کلونو د روغتیا د تمویل پالیسي سره سم، دغه پنځه کلنه ستراتیژي د روغتیا د تمویل تیرو لاسته راوړنو پر بنسټ جوړه شوې چې د روغتیا د تمویل سیستم د پیاوړتیا لپاره د لارښود په توګه کارول کېږي او په افغانستان کې د عمومي روغتیايي پوښښ (UHC) او د پراختیا دوامدارو موخو (SDGs) تر لاسه کولو لپاره طرح شوي ده.

<sup>1</sup> د افغانستان اسلامي جمهوري دولت، ۲۰۱۷-۲۰۱۸، د افغانستان د احصایې کلني کتاب، کابل

<sup>2</sup> <https://data.worldbank.org/country/afghanistan>

<sup>3</sup> <https://www.worldbank.org/en/country/afghanistan/overview>

<sup>4</sup> نړیوال بانک، اګست ۲۰۱۸، د افغانستان د پراختیا په اړه تازه معلومات

<sup>5</sup> د عامې روغتیا وزارت، ۲۰۱۷، په افغانستان کې د عمومي روغتیايي پوښښ د تر لاسه کولو ماموریت، کابل

<sup>6</sup> د عامې روغتیا وزارت، اګست ۲۰۰۸ او ۲۰۱۹، د افغانستان د روغتیا شاخصونو فکت شېټ، کابل؛ ۲۰۰۲، RAMOS؛ د عامې روغتیا وزارت،

۲۰۰۶، AHS، کابل؛ د عامې روغتیا وزارت، ۲۰۱۸، AHS، کابل

<sup>7</sup> د عامې روغتیا وزارت، ۲۰۱۰، د افغانستان د مرګ او میر سروی، کابل

<sup>8</sup> د عامې روغتیا وزارت، ۲۰۱۷، د افغانستان ملي روغتیايي حسابونه، کابل

## د ۲۰۱۹-۲۰۲۳ کال د روغتیا د تمویل ستراتیژي د پراختیا پروسه

د ۲۰۱۹-۲۰۲۳ کال د روغتیا د تمویل ستراتیژي د عامي روغتیا وزارت دننه او بهر د بیلابیلو بنکیلو اړخونو په ګډون جوړه شوي ده. ددغه کار د ترسره کولو لپاره د دندو د څرګندو لایحو د جوړولو په شمول د رهبري یوه کمیټه او یو تخنیکي کاري ټیم تشکیل شول. د ستراتیژي د پراختیا پروسې په لړ کې، کاري ګروپ د تطبیق د مهال ویش په اړه د بحثونو د ترسره کولو لپاره په منظمه توګه ناستې درلودې. د بیاکتنې پروسې د یوې برخې په توګه، تخنیکي ټیم د افغانستان د روغتیا د تمویل چټکه ارزونه ترسره کړه، او د ستراتیژیکو لارښوونو، موخو او مداخلو په څیر د نوي ستراتیژي په اجزاوو باندې یې موافقه وکړه. تخنیکي ټیم د تصویب په موخه خپلې موندنې او ګرڼلاره د روغتیا د تمویل رهبري کمیټې (HFSC) ته وړاندې کړل. د ټولو بنکیلو اړخونو لخوا د ملاتړ او همکارۍ زیاتولو لپاره، په چټکي ارزونې سره د روغتیا د تمویل د اوسني وضعیت د موندنو او همدارنګه د لاسته راوړنو او ننگونو په اړه راپور ورکړل شو. د نړیوال بانک لخوا د روغتیا د تمویل په اړه یو تخنیکي ورکشاپ په جمتو شو چې د ورکشاپ پایلې او په ځانګړې توګه تخنیکي لاسته راوړنې د امکان تر حده پورې د روغتیا سکتور د تمویل په ستراتیژي کې ځای پر ځای شوې. تخنیکي کاري ګروپ په یوه مشورتي ورکشاپ کې د بنکیلو اړخونو یو لوی ګروپ ته د روغتیا تمویل ستراتیژي لومړنۍ مسوده وړاندې کړه. پدې سند کې وړاندې شوی ستراتیژیک کاري چوکاټ د هغو کسانو نظرونه چې په مشورتي ورکشاپ کې یې برخه اخیستې وه هم بیانوي.

### د وضعیت شننه او ترلاسه شوي تجربې

په افغانستان کې د روغتیايي خدمتونو د مالي تمویل اوسنی حالت څرګندوي چې دغه هیواد اوس مهال د عمومي روغتیايي پوښښ پر لور موخې ته د رسیدو په درشل کې په لومړنیو پړاونو کې دی. همدا راز، د کورنیو لخوا له خپل جیب څخه لور شخصي لګښت او د تمویلونکو په مرستو اتکاء او روغتیايي خدمتونو لپاره د وړاندې ورکړي د محدودو میکانیزمونو شتون هم د پورته یادې شوي پایلې ښکارندويي کوي. د روغتیا لپاره کورنۍ سرچینې، لکه د دولت بودیجه (د بیلګې په توګه، عمومي مالیه) د روغتیا د ټولټال لګښت لپاره ډیره کمه ده او یوازې ۲٪ ده خو د روغتیا سکتور لپاره د دولت بودیجې عمومي سهم (عادي او پراختیايي دواړه) د روغتیا د ټولټال لګښت یوازې ۵٪ تشکیلوي.<sup>9</sup>

په افغانستان د عوایدو راټولول د دولت لخوا د تنظیم شوي مرکزي سیستم له لارې ترسره کېږي چې دغه عواید ډیری له ملي مالیاتو او د ګمرکاتو د تعرفې د راغونډولو څخه لاس ته راځي. د دولت ټول عواید په یوه واحد دولتي حساب کې راټولېږي او سره یو ځای کېږي چې د ماليې وزارت لخوا اداره کېږي.<sup>10</sup> اوس مهال، د تمویلونکو په مالي مرسته د روغتیا سکتور لپاره د عوایدو د راټولولو یو میکانیزم جوړ شوی دی. د روغتیا سکتور کلیدي تمویلونکي، لکه، د امریکا د متحده ایالتونو د نړیوالي پراختیا اداره، نړیوال بانک او اروپایي اتحادیه اوس مهال د یو واحد وجهي صندوق له لارې خپلې مرسته ورکوي، چې هغه مالي مرستې بیا د دولت لخوا له ۳۴ ولایتونو څخه په ۳۱ ولایتونو کې له غیردولتي موسسو څخه د روغتیايي خدمتونو اساسي ټولګې (BPHS) او د روغتیايي خدمتونو اړینې ټولګې (EPHS) خدمتونو د پیروندې لپاره کارول کېږي. د پاتې دريو ولایتونو روغتیايي خدمتونو د عامي روغتیا وزارت د پیاوړتیا میکانیزم (MoPH-SM) د یوې برخې په توګه د دولت لخوا تنظیم او اداره کېږي. د روغتیايي خدمتونو د پراختیا امکان لا هم شته، ځکه چې اوس هم ګڼ شمیر مرستندویه سازمانونه په ځینو ولایتونو کې د عامي روغتیا وزارت تر نظارت لاندې له هغو یو شمیر غیردولتي موسسو سره مالي مرستې کوي چې د روغتیايي خدمتونو اساسي ټولګه (BPHS) او د روغتیايي خدمتونو اړینه ټولګه (EPHS) تطبیقوي چې عموماً دغه مرستې د دولت له بودیجې څخه بهر مرسته بلل کېږي، خو دغه کار د حساب ورکونې سیستمونه کمزوري کړي او په احتمالي توګه د روغتیايي خدمتونو په تمویل کې د دوه چندانو کورني له امله د مرستو موثريت اغیزمنوي.

د روغتیا د تمویل سرچینو تفکیک لپاره، د عامي روغتیا وزارت د عوایدو جوړونې ستراتیژیک کاري چوکاټ (RGSF) جوړ کړی او په منظم ډول پکې اصلاحات راوړل کېږي. د ۲۰۱۸ کال اصلاح شوي نسخې د روغتیا د تمویل ځینې احتمالي سرچینې مشخصې کړي، لکه د تنباکو تولیداتو، د موټرو جواز بیا نوي کولو، د سونګ موادو، او خواړو او انرژي لرونکو مشروباتو باندې د مالیاتو زیاتول. د وړاندې ورکړي میکانیزمونو رامنځته کول لکه د ټولو خلکو لپاره د روغتیايي بیمې پروګرامونه او په هغو روغتونو کې د خدمت په بدل کې د فیس تطبیق چې ثانوي او ثالثي خدمتونه وړاندې کوي د روغتیا د تمویل حالت د ښه کولو لپاره نور احتمالي انتخابونو کیدلی شي. د ۲۰۱۸ کال د عوایدو جوړونې ستراتیژیک کاري چوکاټ

<sup>9</sup> د عامي روغتیا وزارت، د افغانستان د روغتیا ملي حسابونه، کابل

<sup>10</sup> د افغانستان اسلامي جمهوري دولت، د ماليې وزارت، ۲۰۰۷، د افغانستان د عامه مالي او لګښت مدیریت قانون، کابل

پر بنسټ اټکل شوي، که چیرې په کاري چوکاټ کې وړاندیز شوي لارې چارې په بشپړ ډول عملي شي، ۱۹۵،۵۳۰،۰۹۰ امریکایي ډالره عواید به ترلاسه شي<sup>۱۱</sup>.

په تیرو پنځو کلونو کې د روغتیا په سکتور کې د پام وړ یوه لاسته راوړنه د روغتیا قانون تعدیل دی چې له هغو کسانو څخه د ثانوي او ثالثي روغتیايي خدمتونو په بدل کې د فیس اخیستو اجازه ورکوي چې د پیسو ورکولو توان لرې. دا د عامې روغتیا په تاریخ کې یو قاطع بدلون گڼل کېږي ځکه چې پخوا به لومړني، ثانوي او ثالثي روغتیايي خدمتونه په وریا توگه وړاندې کیدل. په واقعیت کې، لکه څنګه چې له جیب څخه د کورنۍ په شخصي لگښتونو کې وښودل شوه، افغانی کورنۍ لاتراسه په روغتیايي خدمتونو باندې له جیب څخه د کورنۍ شخصي لگښت په توگه خورا ډیرې زیاتې پیسې لگوي. که څه هم لومړني روغتیايي خدمتونه په وریا توگه بیا هم د ټولو اتباعو حق دی، خو په روغتونونو کې له هغو اتباعو څخه چې د پیسو د ورکړې توان لري د ثانوي او ثالثي روغتیايي خدمتونو په بدل کې د خدمت د ترلاسه کولو فیس اخیستل به له یوې خوا له روغتیايي خدمتونو څخه ناوړه گټه اخیستنه راکمه کړي او له بل پلوه به د هغو خدمتونو کیفیت لوړ شي چې بې وزلو وگړو ته په وریا توگه وړاندې کېږي. ددې کار په پایله کې به خلکو ته د روغتیا بیمې د معرفي کولو ترڅنګ د عامې روغتیا په تمویل کې ځینې اصلاحات هم رامنځته شي چې د ډیرو خلکو مرستې ته اړتیا لري چې د روغتیا په تمویل کې برخه واخلي (البته، هغه خلک چې دا توان لري).

پدې وروستیو کې، د عامې روغتیا وزارت لخوا د روغتیايي خدمتونو اساسي ټولګې (BPHS) او د روغتیايي خدمتونو اړینې ټولګې (EPHS) لپاره د پیرودني بیلابیل سټراټیژیک میکانیزمونه رامنځته شول تر څو په روغتیايي لگښت، کې موثریت لوړ شي او د روغتیايي سکتور د پایلو ښه کولو لپاره له شته سرچینو څخه گټه واخیستل شي. په سټراټیژیکه پیرودنه کې د فعالیت پر بنسټ د قرارداد کولو کر نلاره شامله ده. پداسې حال کې چې له غیردولتي موسسو سره د (SEHAT) او صحتمندي په نوم د پروژو تر وړونه لاسلیک شوي، خو د پیسو ورکړه یې د مور او ماشوم د روغتیا لومړیتوب ځانګړو شاخصونو ترلاسه کولو پورې تړلې ده. د روغتیايي خدمتونو اساسي ټولګې (BPHS) او د روغتیايي خدمتونو اړینې ټولګې (EPHS) غیردولتي قراردادي موسسو ته د مرحله یي ورکړې سربیره چې خپل اساسي لگښتونه پوره کړي، د توافق شوو مرخو ترلاسه کولو وروسته به د خدمت په مقابل کې د فیس ورکړې هم ترلاسه کوي. د لگښتونو د کمولو لپاره به یو ډول محدودیت رامنځته شي خو بیا هم د یادونې وړ ده چې په ملي روغتونونو کې د د ثالثي روغتیايي خدمتونو پیرودل د دولت عملیاتي بودیجې په کارولو سره د خدمت د نوعیت په بدل کې د ورکړې میتود له مخې ترسره کېږي.

د روغتیا په تمویل کې د عامې روغتیا وزارت یو مسؤلیت د روغتیا د تمویل د اصلاحاتو په برخه کې د شواهدو رامنځته کول دي او د روغتیا سکتور د عوایدو لوړولو او د موجوده سرچینو د اغیزمن استعمال یقیني کولو په شمول له مثبتو بدلونونو څخه ملاتړ دی. له همدې کبله، د عامې روغتیا وزارت د روغتیا اقتصاد او تمویل ریاست (HEFD) رول د اغیزمنو پریکړو نیولو او ملاتړ لپاره د اقتصادي شواهدو په برابرولو کې ګټور دی. په افغانستان کې د روغتیا د تمویل په برخه کې د روغتیا اقتصاد یو شمیر څیړنې لکه د اغیزمنتوب او عدالت څیړنه، د روغتیايي بیمې د امکان مطالعه، او د روغتیا ملي حسابونو او دولتي لگښتونو د تعقیب سروی ګانې (PETS) خورا مهمې دي.

د روغتیا د تمویل د تیرو سټراټیژيو له تطبیق څخه یوه کلیدي ترلاسه شوې تجربه دا ده چې د روغتیا د تمویل د سټراټیژي اغیزمن تطبیق د دولت په مالي اصلاحاتو کې د مرکزي وزارت په توگه د مالي وزارت بشپړ ملاتړ ته اړتیا لري. په بهرنیو مرستو باندې د روغتیا سکتور تکیې ته په کتو سره د روغتیا د تمویل کلیدي موخو او سټراټیژيو اړوند هم د روغتیا سکتور له تمویلونکو سره همغږي اړینه ده. د عامې روغتیا وزارت دا مني چې د روغتیا د تمویل د اصلاحاتو د موخو او پایلو په برخه کې د اړوندو وزارتونو او تمویلونکو په فکر کې بدلون ته اړتیا لیدل کېږي. که څه هم په تیرو پنځو کلونو کې د عوایدو زیاتولو لپاره د ملاتړ ډیرې هڅې شوي دي، خو تر څنګ یې د بودیجې د تطبیق او د شته سرچینو د لگولو د لایزات موثریت لپاره د پام وړ امکانات هم موجود دي. خو پدې وروستیو کې پدې برخه کې د پام وړ ښه والی رامنځته شوی دی – د بیلګې په توگه، په ۲۰۱۵ کال کې د روغتیايي بودیجې تطبیق ۷۰٪ وو چې په پرتله یې په ۲۰۱۸ کال کې تطبیق له ۹۳٪ څخه پورته شوی دی<sup>۱۲</sup>.

له بل پلوه، د روغتیا خصوصي سکتور اوس مهال په هیواد کې د روغتیايي خدمتونو په ترسره کولو کې اساسي رول لوبوي. د هیواد له ۵۰٪ څخه زیات نفوس د روغتیايي خدمتونو ترلاسه کولو لپاره د روغتیا انتفاعي خصوصي سکتور (شخصي ډاکټرانو، خصوصي کلینیکونو او روغتونونو) ته مراجعه کوي. درمل او تشخیص د کورنۍ د جیب څخه د شخصي لگښت

<sup>۱۱</sup>د عامې روغتیا وزارت، ۲۰۱۸، د روغتیايي سکتور لپاره د عاید جوړونې سټراټیژیک کاري چوکاټ، کابل

<sup>۱۲</sup>د عامې روغتیا وزارت، ۲۰۱۸، د بودیجې د تطبیق راپور، کابل

عمده عوامل گڼل کېږي چې په ترتیب سره ۴۸٪ او ۳۵٪ تشکیلوي<sup>13</sup>. په خصوصي سکتور باندې د دولت لخوا د نظارتي سیستم نه شتون د سرچینو د ضایع کېدو او د موثریت د کمیدو لامل کېږي. په ټولنه کې د روغتیا خصوصي انتفاعي سکتور حاکمیت او له جیب څخه د کورنیو شخصي لگښت زیاتېدل هم د خلکو لخوا له خدمتونو څخه د ناعادلانه گټې اخیستنې احتمال لوړوي، چې پدې سره بېوزله خلک له اړینو روغتیايي خدمتونو څخه بې برخې کېږي.

په هغو روغتونونو کې چې ثالثي خدمتونه وړاندې کوي او د عامې روغتیا وزارت لخوا اداره کېږي، د روغتیايي خدمتونو د وړاندې کوونکي او پیروونکي تر منځ توپیر نه لیدل کېږي. اوس مهال د عامې روغتیا وزارت، د ثالثي خدمتونو د وړاندې کوونکي او پیروونکي په توګه دواړو رولونه لوبوي.

## د ملي کچې اهداف

د روغتیا د تمویل ستراتیژي ۲۰۱۹-۲۰۲۳ د افغانستان د روغتیا سکتور مالي تشو ته د رسیدو په ستراتیژیکه لار کې د لارښود په توګه ترتیب شوي ده ترڅو نوموړی سکتور وکولی شي د خلکو اړتیاوو ته په ښه توګه ځواب ووايي. ددغې ستراتیژي ځانګړې موخې په لاندې ډول دي:

- د روغتیا سکتور لخوا د روغتیايي خدمتونو د پراختیا لپاره د شته عوایدو لوړول؛
- د روغتیا د تمویل په شاخص کې د عدالت، اغیزې، او پایښت ښه کول؛
- د کورنیو لخوا د جیب څخه شخصي لگښت راکمول او په پایله کې د فقر خواته د کورنیو د تلو مخنیوی کول؛
- د روغتیا د تمویل سرچینو مؤثریت لوړولو لپاره د عادلانه او اغیزمنو سرچینو تخصیص او د باکیفیته روغتیايي خدمتونو د وړاندې کولو اسانتیاوو لپاره د پیروونې ستراتیژیکو میکانیزمونو پیاوړي کول؛
- د روغتیا د تمویل سرچینو موثریت ته وده ورکول او د پیروونې ستراتیژیکو میکانیزمونو تقویه کول ترڅو په عادلانه او مؤثره توګه د مالي سرچینو تخصیص ته لاره هواره شي او باکیفیته روغتیايي خدمتونه وړاندې شي.
- د پالیسي او پریکړې نیولو لارښوونې په موخه د روغتیا اقتصاد، تمویل او لگښت پر وخت مالوماتو ورکولو لپاره د سیمه ییزې وړتیا پیاوړي کول.

## لیدلوری

ټول هیوادوال د ښې روغتیا او هوساینې څخه برخمن شي او د هغو خدماتو له کیفیت څخه خوښ واوسي چې حکومت یې چمتو کوي. او په پایله کې، هیواد د ښې فزیکي او رواني روغتیا له امله د زیاتیدونکي موثریت او ودې څخه ګټه واخلي او د ژوند اټکل لوړ شي او د مړینې او ناروغتیا کچه راټیټه شي.

## ماموریت

د عامې روغتیا وزارت د روغتیا سیستم لپاره په ټولو موجوده مالي سرچینو کې د زیاتوالي رامنځته کولو په موخه په بیلا بیلو ستراتیژیکو لارښوونو او د روغتیا د مالي تدابیرو په تطبیق کار کوي، او تر څنګ یې لارښوونې سرچینو ته وده ورکول، د بودیجې د لگښتونو اصلاح، د غوره هدفونو او ستراتیژیکو پیروونو له لارې د اوسنیو سرچینو په لگښت کې د موثریت زیاتول او د روغتیا د تمویل لپاره د اړینو شواهدو چمتو کول هغه مهمې لارې چارې دي چې باید ترسره یې کړي.

<sup>13</sup> د عامې روغتیا وزارت، ۲۰۱۷، د افغانستان د روغتیا ملي حسابونه، کابل



## هدف

د کافي اندازې بودیجې رامینځته کولو او د تمویل اغیزې او عدالت رامنځته کولو له لارې د عمومي روغتیايي پوښښ پر لور چټک حرکت.

## اساسي ارزښتونه او اصول

د روغتیا د تمویل په دغه ستراتیژۍ کې د وړاندیز شوو اصلاحاتو پراختیا او تطبیق په لاندې ارزښتونو باندې ولاړ دی:

- پیوستون، چې بې وزلو او زیان منونکو ته په ځانګړې پاملرنې سره د ټولو روغتیا په پام کې نیسي.
- د روغتیا په سکتور کې د ضایعاتو د مخنیوي لپاره د سرچینې په انسجام، تخصیص او کارولو کې موثریت.
- د روغتیا سکتور سرچینو په مدیریت کې شفافیت او حساب ورکونه.
- د کورنیو سرچینو زیات انسجام له لارې پایښت.
- د شواهدو پر بنسټ پریکړې نیول.
- روغتیايي خدمتونو ته د اړمنو خلکو لاسرسی ډاډمنول.
- د روغتیايي خدمتونو کیفیت پنه کول.
- د روغتیا سکتور د خدمتونو او تمویل څخه په ګټه اخیستنه کې د عدالت تامینول.

## ستراتیژیک لوري

هر ستراتیژیک لوری او هدف د معیارونو پر بنسټ ټاکل شوی ترڅو د عامې روغتیا وزارت د پالسیو اهدافو او لومړیتوبونو سره د هغوی سمون یقیني شي. د ستراتیژیک لوري او اهدافو د ټاکلو لپاره وړاندیز شوي معیارونه په لاندې ډول دي:

- د افغانستان روغتیايي سیستم پورې تړاو ولري
- د ۲۰۱۵-۲۰۲۰ کلونو د روغتیا ملي پالیسي او د ۲۰۱۶-۲۰۲۰ د روغتیا ملي ستراتیژۍ سره سمون ولري
- د لومړیتوب ملي پروګرامونو (NPP) سره سمون ولري
- د ۲۰۱۲-۲۰۲۰ کلونو د روغتیا د تمویل پالیسي سره سمون ولري
- د ۲۰۱۴-۲۰۱۸ د روغتیا د تمویل ستراتیژۍ پر بنسټ جوړ شوی وي
- د افغانستان د سولې او پراختیا ملي کاري چوکاټ (ANPDF) سره همغږي ولري
- د ارزونې وړ وي - د مشخص، د سنجش وړ، د لاسرسي وړ، حقیقي، وخت پورې محدود (SMART) شاخصونو سره د سنجش وړ وي
- د تمویل میکانیزمونو له مخې د پایښت وړ وي
- د پوهیدو وړ - د شمولیت هدف یې په آسانی د پوهیدو وړ وي
- د افغانستان شرایطو سره برابر وي
- د موثریت، عدالت، اغیزمنتیا، لاس رسي، روغتیا، حساب ورکونې او د سیستم پراختیا لپاره اغیزمن وي

## لومړی ستراتیژیک لوری:

### د روغتیا سکتور لپاره د کورني او بهرني تمویل انسجام

له تاریخي پلوه، افغانستان له ملي بودیجې څخه د روغتیا سکتور لپاره له اړتیا څخه کمه بودیجه تخصیص کړې ده. د بیلګې په توګه، دولت په ۲۰۱۹ کال کې له خپلې ټولټال دولتي بودیجې<sup>۱۴</sup> څخه شاوخوا ۴.۲٪ بودیجه د عامې روغتیا وزارت ته ځانګړې کړې ده. عمومي روغتیايي پوښښ ته د رسیدو لپاره، د روغتیا نړیوال سازمان سپارښتنه کوي چې په اوسط ډول

<sup>14</sup> د افغانستان اسلامي جمهوري دولت، د عامې روغتیا وزارت، ۲۰۱۹، د ملي بودیجې اسناد، کابل

باید د یوه هیواد ۵٪ ناخالص کورني تولیدات عامي روغتیا ته تخصیص شي<sup>15</sup>. د روغتیا سکتور لپاره د مالي تمویل د پایښت یقیني کولو لپاره باید د افغانستان دولت له دغو سپارښتنو څخه په گټي اخیستنې له خپلو کورنيو سرچینو څخه د روغتیا په سکتور کې د لگښتونو سهم په تدریجي ډول زیات کړي. ډیره اړینه ده چې په بهرني تمویل کې د احتمالي کموالي له لارې روغتیايي سیستم ته د هر ډول د زیان رسیدو مخه ونیول شي. ددې سربیره چې د افغانستان اسلامي جمهوري دولت (GIROA) لپاره امنیت تر ټولو ستر لومړیتوب دی، خو دا هم اړینه ده چې د افغانستان اسلامي جمهوري دولت د اقتصاد او امنیت په پایښت کې د روغتیا پانگوني ته په اهمیت ورکولو سره د روغتیا سکتور لپاره د ملي بودیجې تخصیص لور کړي. ددې سربیره، نړیوالو تجربو ښودلې چې د دولتي تمویل لوړول د کورنيو لخوا له جیب څخه لور شخصي لگښت په راکمولو کې تر ټولو اغیزمنه لار ده. د مالي فضا د ښه کولو لپاره بیلابیل مالي میکانیزمونو کارول کېدلی شي، لکه، د روغتیا لپاره پر مضرو ټوکو د ماليي پیژندنه او زیاتول (د بیلگې په ډول، د تنباکو مالیه، د خواړو محصولاتو مالیه، همداسې نور)، د اضافي ارزښت مالیه (VAT)، او د وړاندې ورکړې میکانیزمونو رامنځته کول. په همدې توگه، د عامي روغتیا وزارت د ۲۰۱۸ کال د عوایدو جوړونې ستراتیژیک کاري چوکاټ (RGSF) پلي کول د روغتیا سکتور لپاره د موجوده سرچینو د ښه کولو په موخه اړین دي. که څه هم د روغتیا سکتور په تمویل باندې د مثبتو اغیزو درلودلو په موخه د مالي فضا د پراختیا لپاره رښتیني ځواک شتون لري، خو د کورنيو عوایدو لوړولو او د روغتیا سکتور ته د لومړیتوب ورکولو په برخه کې د افغانستان وړتیا تل لند مهالو او منځمهالو مودو پورې محدوده پاتې شوي ده. د دغو ملاحظاتو په پایله کې، د بهرني بودیجې د اوسني کچې ساتل خورا مهم دي ترڅو دا ډاډ ترلاسه شي چې افغانستان د دې وړتیا لري چې د روغتیا د تمویل هغه سیستم بنسټیز کړي چې موخو ته د رسیدو په لور د روغتیايي سیستم ملاتړ کوي.

#### ۱.۱ ستراتیژیک هدف: د روغتیا سکتور لپاره د کورني تمویل لوړول

##### لارې چارې:

- د روغتیا سکتور لپاره د دولت د تمویل زیاتولو ملاتړ (په ملي بودیجه کې د روغتیا لومړیتوب)؛
- د روغتیا سکتور لپاره د مختص شوو بودیجو ملاتړ (د بیلگې په توگه: د تمباکو مالیه)؛
- له کلیدي همکارانو سره د سرچینې منسجم کولو لپاره د همکاریو پیاوړتیا: لکه د ماليي وزارت، د پوهني وزارت، د لوړو زده کړو وزارت، پارلمان، او د عدلیي وزارت؛
- د عوایدو جوړونې ستراتیژیک کاري چوکاټ (RGSF) کې د شاملو وړاندیز شویو لارو چارو لپاره د پالیسي لنډیز جوړول؛
- د عوایدو جوړونې ستراتیژیک کاري چوکاټ (RGSF) تطبیق؛
- د روغتیا لپاره د کورنيو سرچینو په توگه د نکات او تکافل څیرل؛
- د عوایدو جوړونې ستراتیژیک کاري چوکاټ (RGSF)، نکات او تکافل سربیره، د روغتیا لپاره د کورنيو سرچینو زیاتولو په موخه د خیرښیگنې د نورو انتخابونو څیرل، په ځانگړې توگه د مرکزونو په کچه؛
- د ثانوي او ثالثي روغتیايي خدمتونو لپاره د خدمت ترلاسه کولو فیس سیستم بیاکتنه او تنظیمول ترڅو ډاډ ترلاسه شي چې بي وزله خلک له روغتیايي خدمتونو څخه بي برخي نه دي

##### متوقع پایله:

د روغتیا سکتور لپاره د دولت کورني بودیجې زیاتول.

۱.۲ ستراتیژیک هدف: د روغتیا سکتور کې د ملي لومړیتوبونو په برخه کې د تمویلونکو د همغږۍ پیاوړي کول ترڅو د تمویل ډیرو غوښتنو لپاره د تمویل او ملاتړ وړاندوینه لوړه شي

##### لارې چارې:

- د روغتیا سکتور د اوسنیو او بهرنيو اټکل شوو سرچینو د منظمي ارزونې لپاره د هر اړخيزې وسيلې جوړول؛
- د تمویلونکو لخوا د اوسنیو مالي مرستو تداوم څخه ملاتړ کول؛

- له پراختیایي همکارانو سره د روغتیا د تمویل اصلاحاتو لپاره د یوې عامې کرنلارې پیژندنې په موخه د اغیزمنې همغږۍ او اړیکې یقیني کول؛
- د ښه تمویل او د جامع اړینو روغتیايي خدمتونو (IPEHS) نوې ټولګې پایښت لپاره له پراختیایي همکارانو سره همغږي؛
- د روغتیا سکتور لپاره د تمویلونکو د اضافي مالي مرستو د ترلاسه کولو په موخه د فرصتونو پیژندل او ورڅخه ملاتړ کول؛
- د روغتیا سکتور ملي لومړیتوبونو په برخه کې د حکومت بودیجې څخه بهر د تمویلونکو د ملاتړ د همغږۍ او همکارۍ پیاوړتیا.

#### متوقع پایله:

د روغتیا سکتور ملي لومړیتوبونو په برخه کې د تمویلونکو د همکارۍ او ملاتړ د همغږۍ له لارې د روغتیا لپاره د اټکل وړ بهرنیو مالي مرستو ترلاسه کول.

۱.۳ ستراتیژیک هدف: د خصوصي سکتور سرچینو څخه نهایی ګټه اخیستل او په روغتیا کې د پانګونې زیاتول

#### لارې جاري:

- د روغتیا سکتور د لومړیتوب ساحو کې د خصوصي سکتور د پانګونې ملاتړ؛
- د روغتون، تشخیص، فارمسی او لابراتوارونو سکتور په برخه کې د عامه او خصوصي مشارکت ملاتړ؛
- د خصوصي عوایدو اضافي او احتمالي لارو پیژندل او ورڅخه ملاتړ؛

#### متوقع پایله:

د روغتیا سکتور په برخه کې د خصوصي سکتور د پانګونې زیاتول.

## دوهم ستراتیژیک لوری:

### له ناورینه ډک روغتیايي لگښت څخه د مالي ژغورني چمتو کول او له جیب څخه د کورنیو شخصي لگښت (OOP) له امله د پېښیدونکي بې وزلي مخنیوی کول

د مالي تمویل د یوه میکانیزم په توګه، د افغانستان روغتیا د تمویل په لویه کچه له جیب څخه د کورنیو شخصي لگښت (OOP) سره مشخص کیږي. دغه له جیب څخه د کورنیو زیاتیدونکي شخصي لگښت (OOP) او په پایله کې له ناورینه ډک لگښت د بې وزلو ترمنځ روغتیايي پاملرنې ته په لاسرسۍ کې د بې عدالتۍ ښکارندويي کوي. پر ملي اقتصاد او کورنیو باندې له جیب څخه د کورنیو ددغه لور شخصي لگښت (OOP) په منفي اغیزو نشو کولای چې سترګې پټې کړي. ددې لپاره چې د خدمت وړاندې کولو په مرکزونو کې له جیب څخه د کورنیو شخصي لگښتونه (OOP) راکم شي، په ملي کچه د مخکې ورکړې میکانیزمونو یو پشنهاد باید معرفي شي، د بیلګې په توګه په ملي کچه روغتیايي بیمه چې د بې وزله وګړو ژغورني او د روغتیا ملي موخو ته د رسیدو او د سیستم ملاتړ په خاطر طرحه شوې ده. ددغه حقیقت له امله چې له جیب څخه ډیری د کورنیو شخصي لگښت (OOP) د درملو په رانیولو باندې کیږي (نیردې ۵۷٪)، د مخکې ورکړې د یوه پلان طرحه او پلي کول چې د طبي درملو لپاره د پیسو پر ورکړې باندې مشتمل دی، ښایي له جیب څخه د کورنیو شخصي لگښت (OOP) په راکمولو کې اړین رول ولوبوي. ددغه موخې لپاره، په داسې حال کې چې د مخکې ورکړې یو ملي میکانیزم پلي کول یوه بنسټیزې سکتوري اصلاح او ظرفیت لوړونې ته اړتیا لري، په لنډمهال کې ځینې ګامونو ته اړتیا ده چې په راتلونکي کې چمتوالی ډاډمن کړي. د روغتیا وزارت وادمخه د روغتیايي بیمې معرفي کولو لپاره د امکان پر ارزولو باندې او همدارنګه یې د منطقي او مناسبې مخکې ورکړې لپاره پر قانوني چوکاټ او د خطر مخنیوي پر ګډو میکانیزمونو باندې کار پیل کړی دی. تر دې دمه، د عامې روغتیا وزارت د روغتیا بیمې د امکان ارزونې مطالعې لومړۍ پړاو بشپړ کړی دی او د امکان ارزونې دوهم پړاو تر کار لاندې دی. پردې سربیره د عامې روغتیا وزارت د روغتیايي بیمې د قانون مسوده چمتو کړې ده، چې اوس مهال د عدلیې وزارت تر څیړنې لاندې ده. یو له عمده ننګونو څخه چې بې وزله وګړي په دغه روغتیايي طرحه کې تر پوښښ لاندې راوستلی شي د هغه چا په ګوته کول دي چې بې وزله وګڼل شي، پدې چې تر دې مهاله د حکومت له خوا داسې هیڅ میکانیزم نه دی جوړ شوی.

### ۲.۱ ستراتیژیک هدف: د مخکې ورکړې میکانیزمونو معرفي کول چې له جیب څخه د کورنیو شخصي لگښت (OOP) راکم کړي

#### لارې چارې:

- د مخکې ورکړې د لارو چارو غور اود یو میکانیزم د امکان ارزونه
- د روغتیايي بیمې ورکړې لپاره د خلکو د لږوالټیا د ارزونې څیړنه
- په افغانستان کې د روغتیايي بیمې پیلولو لپاره د اړینو قانوني او اداري اسنادو برابرول
- په امتحاني ډول د مخکې ورکړې میکانیزمونو پلي کول

#### متوقع پایله:

د مخکې ورکړې میکانیزم رامنځته کول او همدارنګه په روغتیايي مرکزونو کې امتحانول.

### ۲.۲ ستراتیژیک هدف: له ناورینه ډک روغتیايي لگښت څخه د بې وزلو ژغورل

#### لارې چارې:

- له بې وزله وګړو څخه دفاع کول او په ګوته کولو کې یې له اړونده نهادونو سره کار کول

- د خیرښیګني میکانیزمونو له رامنځته کولو څخه دفاع کول، د بیلګې په توګه، د روغتیايي عدالت مالي مرستو او د نغدو پیسو مشروط لیرد یا انتقال (CCT) پروګرامونه چې د روغتیايي خدمتونو لومړیتوبونو تر پوښښ لاندې نیولو ته وده ورکړي؛
- په اغیزناکه توګه د بې وزلو لپاره د خدمت ترلاسه کولو په بدل کې د فیس معافیت پلي کولو ډاډمنول.

### متوقع پایله:

له جیب څخه د کورنیو شخصي لګښت (OOP) ونډه راکمول، له ناورینه ډک د روغتیايي لګښت پېښې راکمول، او د روغتیا د خیرښیګني میکانیزم جوړول.

## دریم ستراتیژیک لوری:

### تدارکاتي میکانیزمونو ته وده ورکول

په اغیزمنه او مؤثره توګه د ډیرو کمو سرچینو مدیریت کول د روغتیا د تمویل ستراتیژۍ له اړینو هدفونو څخه دي. د روغتیا د تمویل اصلاحاتو په اجندا کې یو له عمده روښونو څخه د پېرودني ستراتیژیکو میکانیزمونو طرحه او پلي کول دي. د ستراتیژیکي پېرودني معرفي کول باید ځینو پوښتنو ته لکه چاته باید وپېرودل شي، څه شی وپېرودل شي، څرنګه وپېرودل شي، په څو وپېرودل شي، باندې مشتمل دي. په افغانستان کې، روغتونونو ته تادیات د توکي په بدل کې اړسره کېږي. په غیردولتي ادارو کې چې تر صحتمندي پروژې لاندې، د روغتون د خدمتونو اړینه ټولګه (EPHS) او د روغتون د روغتیايي خدمتونو اساسي ټولګه (BPHS) پلي کوي، له لومړي سره ورته تادیات د اجراتو پر بنسټ ترسره کېږي. د حکومت لخوا تر اوسه پورې له خصوصي سکتور څخه خدمتونه نه پېرودل کېږي. له خصوصي چمتو کوونکو څخه د اړګرو د خدمتونو پېرودل د فیس په بدل کې د خدمتونو پر بنسټ ترسره کېږي او په نوموړو مرکزونو کې تادیات په مستقیم ډول د دوی له جیب څخه ترسره کېږي. د عامې روغتیا وزارت نیت لري چې له انتفاعي خصوصي سکتور سره د عامه او خصوصي مشارکت له لارې ملګری شي، ترڅو روغتیايي پاملرنې ته لاسرسی پراخ شي او خدمتونو ته لاسرسی زیات شي. د نقاضا او عرضې له اړخه د تمویل لارې چارې لکه د پایلي پر بنسټ تمویل (RBF)، د نغدو پیسو مشروط لیرد یا انتقال (CCT)، او ګرځنده روغتیا به په دوامداره توګه امتحان او پلي شي ترڅو د روغتیا عمده شاخصونو ته وده ورکړل شي او خدمتونو ته د لاسرسي پر وړاندې ځنډونه له مینځه یوړل شي. د عامې روغتیا وزارت به د ورکړي د نورو اضافي میکانیزمونو امتحانول او پلي کول چمتو کړي ترڅو دا ډاډمن کړي چې د روغتیا بودیجې په اغیزناکه توګه کارول کېږي او خلکو ته په لوړ کیفیت روغتیايي خدمتونه وړاندې کېږي.

### ۳.۱ ستراتیژیک هدف: ستراتیژیکو تدارکاتو ته وده ورکول

#### لارې چارې:

- روغتونونو لپاره د عمومي بودیجې په شمول د پېرودني ستراتیژیکو میکانیزمونو پلي کولو لپاره د قانوني او اداري چوکاټونو عیارول او پراختیا ورکول
- د چمتو کوونکو له خوا د غیردولتي موسسو، د عامه او خصوصي سکتور په شمول د خدمتونو او وسایلو لپاره د پېرودني ستراتیژیکو میکانیزمونو موندل او جوړول
- د روغتونونو، روغتیايي مرکزونو، درملتونونو، لابراتوارونو لپاره د عامه او خصوصي سکتور ترمنځ مشارکتونو ایجادول
- د بودیجې پر بنسټ قرار دانونو لپاره د اجراتو پر بنسټ تادیاتي میکانیزمونو ته پراختیا ورکول
- د نویو ستراتیژیکو نوښتونو ارزونه او پراخول (د بیلګې په توګه د نغدو پیسو مشروط لیرد یا انتقال (CCT)) او له روغتیايي خدمتونو څخه د ګټې اخیستنې پر بنسټ یې ارزونه کول.

### متوقع پایله:

په یو شمیر عامه او خصوصي روغتونونو، روغتیايي مرکزونو او په عامه برخه کې تمویل شویو پروژو کې د پیردوني ستراتیژیک میکانیزمونه طرحه او پلي کول.

## څلورم ستراتیژیک لوری:

### د عامه لگښتونو اغیزمنتوب او عدالت (برابری) ته وده ورکول

په روغتیايي سیستم کې د بي کفایتی کمولو لپاره د مالي فضا پراخول شوني دي. په اغیزناکه توګه له محدودو شته سرچینو څخه ګټه اخیستنه اغیزناک پلان جوړونې او ستراتیژي ته اړتیا لري. په روغتیايي سکتور کې د اقتصادي ارزونو، د لګښت تحلیل او د عامه لګښتونو څیړني له لارې د روغتیايي اقتصاد ایجادول د ثبوت پر بنسټ پریکړو کولو په ملاتړ کې مرسته کوي ترڅو تخصیصي او تخنیکي مؤثریت ته وده ورکړل شي. په روغتیايي سکتور کې په ملي کچه د روغتیايي لومړیتوبونو مؤثریت ته د ودې ورکولو لپاره د پراختیايي شریکانو او د اړونده وزارتونو ترمنځ همغږي او یووالی، تر ټولو اړین شرط دی. دا خورا اړینه ده چې نوموړی سیستم باید په عامه، غیردولتي موسسو او د روغتیا په خصوصي سکتورونو کې په دوامداره توګه کیفیت ته د ودې ورکولو ملاتړ وکړي، نو په دې توګه به بهر ته د افغانانو لپاره د سفر کولو اړتیا راکمه شي. دغه ستراتیژي پر دوامدارو څیړنو او مطالعاتو باندې هم اعتراف کوي چې د عامې روغتیا وزارت د بریدجې په لګولو کې کمی او کاستی وپلټي او همدارنګه اصلاح یې کړي او د ضایعاتو مخنیوی وکړي. د عامې روغتیا وزارت به په ولایتونو او بیلابیلو جغرافیوي سیمو کې روغتیايي لګښتونه په ګوته او د روغتیا په سکتور کې غیر عادلانه لګښتونه ته حل لارې ولټوي چې د وګړو د نفوس د اندازې او اړتیاوو پر بنسټ د لګښتونو مناسب لګول ډاډمن کړي. له دې سربیره، حکومت به د بودیجې له مؤثریت څخه نظارت وکړي چې بودیجه د روغتیا د لومړیتوب شرایطو او ناروغیو لپاره د تخصیص شوو بودیجو مطابق کارول کیږي. همدارنګه ددې لپاره چې د اجرائو په مؤثریت کې وده رامنځته شي، دغه ستراتیژي په ملي کچه روغتونونو ته د مالي خپلواکۍ د معرفي کولو ملاتړ هم کوي.

۴.۱ ستراتیژیک هدف: په روغتیايي سکتور کې مؤثریت ته وده ورکول

#### لارې چارې:

- په دوامداره توګه په روغتیايي سیستم کې د مؤثریت تحلیل ترسره کول چې اجرائو ته د ودې، سپما، او د ضایعاتو مخنیوي شونتیا ور زمینی په ګوته شي؛
- په غوره توګه له روغتیايي اړتیاوو سره د بودیجې همغږي کول چې د تخصیص مؤثریت او د روغتیايي لارو چارو لومړیتوبونو ته وده ورکړل شي؛
- په روغتیايي سکتور کې د اړونده شریکانو د ټینګې همغږۍ او همکارۍ له لارې د بودیجې د ټوټه ټوټه کیدلو راکمول؛
- د بودیجې په لګولو کې د خنډونو ارزونه او له منځه وړل؛
- اغیزمنتوب او مؤثریت ته د ودې په خاطر د پیسو ورکړې مناسبو میکانیزمونو معرفي کول؛
- د روغتیايي تکنالوژي ارزونې ترسره کول چې په روغتیايي سکتور کې د ارزاني تکنالوژي کارول ومنل شي؛
- په ملي کچه روغتونونو کې د مالي خپلواکۍ معرفي کول.

#### متوقع پایله:

د عامه بودیجې په تخصیص او لګولو کې مؤثریت ته وده ورکول

۴.۲ ستراتیژیک هدف: په روغتیايي لګښتونو کې عدالت (برابری) ته وده ورکول

#### لارې چارې:

- د عدالت (برابری) شنني ترسره کولو له لارې په روغتیا کې د نابرابرۍ ثبوت چمتو کول (د بیلګې په توګه، روغتیايي پایلې او د روغتیايي خدمت چمتو کول)؛
- په بي وزله وګړو کې د روغتیايي پاملرنې خدمتونو کارولو پر وړاندې د خنډونو په ګوته کول؛

- له روغتیايي پاملرنې څخه د گټه اخیستنې او په روغتیايي پایلو کې د عدالت (برابری) فعالیتونو ته وده ورکول او طرحه کول؛
- د یوه مناسب روغتیايي عدالت (برابری) بودیجې طرحه او پلي کول چې اړینو روغتیايي خدمتونو ته د بې وزله وگړو لاسرسی ډاډمن کړي.

### متوقع پایله:

په روغتیايي لگښت کې عدالت (برابری) ته وده ورکول.

## پنځم ستراتیژیک لوری:

### د سرچینو څار میکانیزمونو ته وده ورکول

په روغتیايي سیستم کې د حساب ورکونې او روڼتیا ډاډمنولو لپاره د بودیجې بهیر تعقیبول بنسټیز عمل دی د وخت په تیریدو سره د عمومي روغتیايي پوښښ (UHC) په لور په پرمختګ کې د روغتیايي پالیسیو او پروگرامونو د اجرا تېره ارزونه کې په دوامداره توګه د روغتیايي لگښتونو سروې گانو ترسره کول چې په روغتیايي سکتور کې څومره لگښت شوی دی، چا بې مدیریت کړی دی، او آیا د پاملرنې وړ کارونکو ته رسیده ګي شوي ده که نه، ډیرې اړینې دي. د سرچینو څار دغه حقیقت ته په پام سره چې ډیر لگښت لري او د پلي کولو لپاره یې ډیرې وخت پر بهرنۍ تخنیکي مرستې متکی دي، ډیر ننگونکی دی. ددغه ستراتیژي پلي کولو په دوران کې، د عامې روغتیا وزارت نیت لري چې د خپلو څانګو او اړونده شریکانو ظرفیت لوړ کړي ترڅو په پرله پسې توګه له روغتیايي سیستم څخه د سرچینو تګ او راتګ وڅاري او ډاډمن کړي چې په اداراتو کې د سرچینو څار یا تعقیب د سیستم په داخل کې ځای پرځای شوی دی.

### ۵.۱ ستراتیژیک هدف: په اداراتو کې د روغتیا ملي حسابونو ځای پرځای کول

#### لاری جاري:

- په پرله پسې توګه د روغتیا ملي حسابونو راپورونو جوړول؛
- د روغتیا ملي حسابونو پایلو راپور ورکولو لپاره د پالیسی لنډو څرګندونو (لنډیزونو) ته پراختیا ورکول؛
- په اغیزناکه توګه د روغتیا ملي حسابونو سپارښتنو له پلي کیدو څخه دفاع کول؛
- د روغتیا ملي حسابونو راپور لپاره د اړینو مالوماتو چمتو کولو په خاطر له اړونده شریکانو سره همغږي کول؛
- په ملي او ولایتي کچو د روغتیا ملي حسابونو د پایلو خپرول؛
- له خصوصي سکتور څخه د روغتیايي لگښتونو راټولولو په خاطر معیارونو او وسیلو ته پراختیا ورکول.

### متوقع پایله:

په پرله پسې توګه د روغتیا ملي حسابونه جوړول یا رامنځته کول.

### ۵.۲ ستراتیژیک هدف: په اداراتو کې د لگښتونو د مدیریت معلوماتي سیستم ځای پرځای کول (EMIS)

#### لاری جاري:

- په ملي کچه د لگښتونو د مدیریت معلوماتي سیستم (EMIS) د پلي کولو زیاتول؛
- د روغتیايي لگښتونو د مدیریت اوسنی معلوماتي سیستم (EMIS) د ویب پر بنسټ سیستم ته لوړول؛
- د روغتیايي لگښتونو د مدیریت معلوماتي سیستم (EMIS) د ولسوالۍ روغتیايي مالوماتو له سیستم (DHIS2) سره تړل؛
- د ثبوت پر بنسټ پریکړې کولو لپاره په پرله پسې توګه د روغتیايي لگښتونو د مدیریت معلوماتي سیستم (EMIS) راپورونو جوړول او د اقتصادي مطالعاتو او د روغتیا ملي حسابونه (NHA) جوړول؛
- په اغیزناکه توګه د روغتیايي لگښتونو د مدیریت معلوماتي سیستم (EMIS) پلي کولو او پراخولو لپاره په کافي توګه د بشري ځواک او بشري ظرفیت شتون ډاډمنول.

متوقع پایله

- د روغتیايي لگښتونو د مدیریت معلوماتي سیستم (EMIS) پلي کول او په پرله پسې توگه ورڅخه گټه اخیستل

۵.۳ ستراتیژیک هدف: د عامه لگښت بررسی (PER) او د عامه لگښت د تعقیب سروی (PETS) پلي کول

لاری چاری:

- په پرله پسې توگه د عامه لگښت بررسی (PER) ترسره کول
- د عامه لگښت د تعقیب سروی گانو (PETS) ترسره کول
- له شریکانو سره په اغیزناکه توگه د عامه لگښت بررسی (PER) او د عامه لگښت د تعقیب سروی گانو (PETS) د سپارښتنو پلي کولو لپاره همکاري او همغږي کول؛

متوقع پایله:

د عامه لگښت بررسی (PER) او د عامه لگښت د تعقیب سروی گانو (PETS) په پرله پسې توگه ترسره کول.

**شپږم ستراتیژیک لوری:****د روغتیا د تمویل لپاره د حکومتوالی پیاوړي کول**

په روغتیا کي حکومتوالی، سیاست، پالیسی، ملکي اداره، له مدني ټولني او خصوصي سکتور سره اړیکي، او هغه اغیزه چي بیلابیلی اداري یې پر ټولنیزو اقتصادي پایلو<sup>16</sup> لري په خپل ځان کي رانغاړي. د روغتیايي حکومتوالی له سیستم څخه موخه د خلکو د روغتیا ساتنه او وده ورکول دي. په روغتیا د تمویل کي ښه حکومتوالی له سالمو روشونو سره تړاو لري چي قوانین او مقررات چي پر روغتیا د تمویل اغیز لري اغیزناک جوړ شي او ددې دامنول چي په روغتیا د تمویل پورې اړوند ستراتیژیک اهداف او موخي ترلاسه شي. په روغتیايي سکتور کي د اغیزناکي همغږی دامنول د اغیزناک تفاهم او ایټلاف جوړولو له لاري د روغتیا د تمویل ښي حکومتوالی په ساتلو کي تر ټولو اړین دي. سربیره پردې، په ښي حکومتوالی کي د روغتیا د تمویل اصلاحاتو په طرحي او عملي کولو کي د خلکو اغیزمنه همکاري شامله ده. په روغتیايي سکتور کي د روغتیا د تمویل فرهنگ او اقتصادي څیړني ته وده ورکول د ښي حکومتوالی یوه برخه ده.

۶.۱ ستراتیژیک هدف: په روغتیا د تمویل کي حکومتوالی ته وده ورکول

لاری چاری:

- د روغتیا د تمویل اړوند د عامي روغتیا وزارت او دولتي ادارو د اداري جوړښت، د همغږی میکانیزمونو او ظرفیت ارزول؛
- د روغتیا د تمویل پالیسی غوراویو او د عمومي روغتیايي پوښښ (UHC) په لوري خوځښت نقشی ته پراختیا ورکول؛
- مدني ټولني او عام ولس ته د عامي روغتیا وزارت د مالي مالوماتو خپرولو ته وده ورکول؛
- د روغتیايي سکتور دننه او بهر دواړو کي د شریکانو ترمنځ د همغږی پیاوړي کول؛
- د روغتیا د تمویل مسئلو په اړه د گڼ سکتوریزې همغږی لپاره د عمل یوه پلان ته پراختیا ورکول او همدارنگه پلي کول؛
- په ولایتونو کي د روغتیايي مرکزونو په شمول د گډ صلاحیت له لاري ټیټو کچو ته د واکونو له لیرد څخه دفاع کول تر څو دا یقیني شي چي خدمتونه سیمه ایزو اړتیاوو ته ځواب وپوښکي دي.
- د روغتیا د تمویل په اړه د ټولنیزې همکاري لپاره د عمل یوه پلان ته پراختیا ورکول او پلي کول.

<sup>16</sup> د روغتیا نړیوال سازمان ۲۰۱۴، د عمومي روغتیايي پوښښ (UHC) لپاره د روغتیايي سیستمونو حکومتوالی



متوقع پایله:

د روغتیا د تمویل لپاره حکومتوالی ته وده ورکول.

**۶.۲ ستراتیژیک هدف: په روغتیا د تمویل کې د څیړنې فرهنگ ته وده ورکول**لاری چاری:

- له روغتیایي اقتصاد او تمویل سره اړوند، له ملي او/یا نړیوالو پوهنیزو نهادونو سره، د روزنې او څیړنې په برخه کې د همغږیو رامنځته کول؛
- د سروی او روغتیا د تمویل او اقتصاد په برخه کې د لگښتونو مطالعاتو په شمول د څیړنې کلنیو اجنډاوو ته پراختیا ورکول.

متوقع پایله:

د ثبوت پر بنسټ د روغتیا د تمویل په اړه تگلارې زیاتول او د ثبوت پر بنسټ پریکړو کولو ته وده ورکول.

**۶.۳ ستراتیژیک هدف: په روغتیایي اقتصاد او تمویل کې د سیمه ایزو کارکوونکو ظرفیت ته وده ورکول**لاری چاری:

- د طب سترو پوهنتونونو په نصاب کې د روغتیایي اقتصاد شاملول؛
- د روغتیایي سیستم فعالانو ظرفیت لوړول چې د روغتیا لپاره د پیسو ارزښت ډاډمنولو لپاره د تمویل مناسبه کارونه او مدیریت ډاډمن کړي؛
- د عامې روغتیا په وزارت کې وړتیاوو ته پراختیا ورکول چې په اغیزناکه توګه د روغتیا د تمویل له اړوند وزارتونو سره تفاهم او ګټورې اړیکې مدیریت کړي؛

متوقع پایله:

په روغتیایي اقتصاد او تمویل کې د عامې روغتیا وزارت ظرفیت لوړول.

## د ۲۰۲۳ میلادي کال لپاره متوقع پایلې او لاسته راوړنې

په بریالیتوب سره د روغتیا د تمویل ستراتیژۍ د پلي کولو ډاډمنتیا په خاطر سترې پایلې او لاسته راوړنې په گوته شوي دي. دغه پایلې او لاسته راوړنې په دريو پړاوونو کې تنظیم شوي دي. لومړي دوه پړاوونه هر یو یې د دوو کلونو په موده کې دي، په داسې حال کې چې وروستی پړاو د یوه کال په موده کې پلي کېږي.

### لومړی پړاو (له ۲۰۱۹ میلادي کال څخه تر ۲۰۲۰ پورې)

- ✓ د دوهم پړاو د روغتیايي بیمې د امکان مطالعې ترسره کول چې د خطر مخنیوي غوراوي په گوته کوي او د پلي کولو نقشي ته یې پراختیا ورکول؛
- ✓ د کورنیو تولیداتو له عایدو څخه ملاتړ کول؛
- ✓ د پایلو پربنسټ د نغدو پیسو مشروط لیرد یا انتقال (CCT) لارې چارې زیاتول؛
- ✓ د خطر مخنیوي میکانیزمونو لکه ټولنیزه روغتیايي بیمه امتحانول؛
- ✓ د سیمې په کچه په هغو روغتونونو کې چې ټالټي خدمتونه وړاندې کوي د روغتیايي عدالت (برابری) له امتحاني بودیجو سره د خدمت ترلاسه کولو په بدل کې فیس معرفي کول؛
- ✓ په ځینو ادارو کې د روغتیايي لگښتونو د مدیریت معلوماتي سیستم (EMIS) ځای پرځای کول؛
- ✓ د خدمتونو په پېرولو (تدارکاتو) کې ستراتیژیکه پېرودنه پراخول.
- ✓ د سیمې په کچه د ټالټي خدمتونو لگښت ترسره کول.

### دوهم پړاو (له ۲۰۲۱ میلادي کال څخه تر ۲۰۲۲ پورې)

- ✓ د روغتیا ملي حساب (NHA) پنځمه دوره چې پر روغتیا جوړېږي، د ماشوم روغتیا، او د نورو ناروغیو پر فرعي حسابونو باندې مشتمله دی ترسره کول؛
- ✓ د کورنیو عوایدو جوړونې لپاره د ملاتړ ترسره کول؛
- ✓ د دوهم پړاو روغتیايي بیمې د شونتیا پلي شوي مطالعې د پایلو پربنسټ نقشي ته پراختیا ورکول؛
- ✓ د خطر مخنیوي میکانیزمونه او د تمویل عدالت ارزونې ترسره کول او زیاتول؛
- ✓ د سیمې په کچه په ټالټي روغتیايي پاملرنې کې د عامه او خصوصي مشارکتونو پلي کول؛
- ✓ په اداراتو کې د روغتیايي لگښتونو د مدیریت معلوماتي سیستم (EMIS) په بشپړه توګه ځای پرځای کول.

### دریم پړاو (۲۰۲۳ میلادي کال)

- ✓ د عامه او خصوصي مشارکتونو روغتونونه جوړول؛
- ✓ له باکیفیته روغتیايي خدمتونو څخه ګټې اخیستنې ته په ستره کچه وده ورکول؛
- ✓ روغتیايي سکتور ته د تمباکو مالې له بودیجې او نورو نوبتونو څخه عاید چې د عوایدو جوړونې ستراتیژیک کاري چوکاټ (RGSF) له خوا پشنهاد شوی، زیاتول.

## د اجراتو اندازه کول: له ۲۰۱۹ تر ۲۰۲۳ میلادي کال پورې د روغتیا د تمویل ستراتیژۍ له پلي کولو څخه نظارت کول

ددغه ستراتیژیک پلان لپاره د نظارت او ارزونې میکانیزمونه باید د نظارت او ارزونې له اوسنیو فعالیتونو او سیستمونو سره یوځای شي. ددغه ستراتیژۍ د پلي کیدو اندازه کولو لپاره د روغتیايي مدیریت معلوماتي سیستم (HMIS)، د روغتیايي پایلو لپاره د څار مالومات، د کورنیو سروی مالومات، د روغتیا ملي حسابونه (NHA)، د روغتیايي لگښتونو د مدیریت معلوماتي سیستم (EMIS)، او همدارنگه د بودیجې او د قیمت گذارۍ مالوماتو په شمول د مالوماتو گڼې سرچینې شتون لري. مالومات باید له یوه بل سره پرتله شي او همدارنگه د اړتیا پرمهال له پروگرامونو څخه د نظارت، د مطالعاتو د تولید، راپورونو او ناستو د راپورونو پر بنسټ تائید شي.

ددغه ستراتیژۍ له اجراتو څخه نظارت به په عامې روغتیا وزارت کې عمدتاً د پالیسی او پلان عمومي ریاست او د مرستو د همغږۍ مدیریت مسؤلیت وي. که څه هم، د اړتیا وړ مالومات باید د ټولو اړونده شریکانو له خوا چمتو شي. د اجراتو مدیریت لاندې چوکاټ یو لړ شاخصونه پشنهادوي کوم به چې په ټولیزه توګه د ستراتیژۍ موخو او د شپږو لارښودونو د هر یو هدف تر لاسه کولو په لور د پرمختګ ارزونه کوي. د اجراتو مدیریت چوکاټ په لومړي سر کې په مشورتي ورکشاپ کې د گډونوالو له خوا طرحه شوی و تر څو یقیني کړي نوموړي پشنهاد شوي شاخصونه د سمارټ (SMART) چوکاټ تعقیبوي، او بیا په لوړه کچه، او په ټول کې ورباندې سلا وشي.

### ۱. چوکاټ. د اجراتو مدیریت چوکاټ

ستراتیژیک لوری	شاخص	بنسټیزه کرښه	د ۲۰۲۳ کال په پای کې موخه	د تائید سرچینې
ستراتیژیک هدف: د کافي بودیجې جلبولو، مؤثریت او تمویل عدالت ته د ودې ورکولو له لارې د عمومي روغتیايي پوښښ (UHC) په لوري چټک حرکت				
لومړی ستراتیژیک لوری: د روغتیا لپاره د کورني او بهرني تمویل تنظیمول				
۱.۱ ستراتیژیک هدف: د روغتیا لپاره د کورني تمویل زیاتول	د دولت د ټول لگښت د ونډې په توګه د روغتیا لپاره کورنی تمویل	۲۱۷%	۶%	د مالیې وزارت د بودیجې سند
۱.۲ ستراتیژیک هدف: اټکلوني (ورانډونې) ته وده ورکول او د بهرني تمویل زیاتول	د روغتیايي لگښت ټولې سلنې په توګه د روغتیايي سکتور لپاره بهرني مرستي یا تمویل	۲۰%	۲۰%	د روغتیايي سرچینو نقشې، جوړول
۱.۳ ستراتیژیک هدف: د خصوصي سکتور سرچینو واګي سمبالول او په روغتیا کې پانګه اچونې ته وده ورکول	د روغتیا په خصوصي سکتور کې د پانګه اچونې سلنې زیاتوالی	بنسټیزه کرښه له ارزونې څخه وروسته ټاکل کېږي	بنسټیزه کرښه + ۵%	د خصوصي سکتور د روغتیايي سرچینو نقشې، جوړول
دوهم ستراتیژیک لوری: له ناورینه ډک روغتیايي لگښت څخه د مالي ژغورنې چمتو کول او له جیب څخه د کورنیو شخصي لگښت (OOP) له امله د پیښو ډولونکي بی وزلي مخنیوی کول				
۲.۱ ستراتیژیک هدف: د مخکې ورکړې میکانیزمونو معرفي کول چې له جیب څخه د کورنیو شخصي لگښت راکم کړي	د یو ډول مخکې ورکړې میکانیزم پلي کول لکه روغتیايي بیمه	نشته		د پالیسی اسناد د مخکې ورکړې میکانیزمونه پیلیدل او د نفوس د ځینې برخو پوښل
۲.۲ ستراتیژیک هدف: له ناورینه ډک روغتیايي لگښت څخه د بی وزله وګړو ژغورنه	له ناورینه ډک روغتیايي لگښت ۱۰% کمولو سره د کړیدونکي نفوس سلنه	۴۴.۱۸%	۳۵%	د سروی راپور
دریم ستراتیژیک لوری: د پیروډني میکانیزمونو ته وده ورکول				

د اجرا او مدیریت دفتر (د اجرا تو مدیریت دفتر (PMO) راپور	۲,۷۹۵	نشته	د فعالیت پر بنسټ تمویل لاندې کارکونکو د روغتيايي مرکزونو شمیر	۳.۱ ستراتیژیک هدف: ستراتیژیکي پیروډني ته وده ورکول
د پیروډني راپور	۱۷ ملي روغتونونه	نشته	د هغو روغتونونو شمیر چې نړيواله بودیجه پلي کوي	
<b>څلورم ستراتیژیک لوری: په عامه لگښتونو کې د عدالت (برابری) مؤثریت ته وده ورکول</b>				
د مطالعې (څیړني) راپور	۶	۱	د ترسره شوي مؤثریت تحلیل او د ارزوني مطالعاتو شمیر	۴.۱ ستراتیژیک هدف: په روغتيايي سکتور کې مؤثریت ته وده ورکول
د روغتون اصلاحاتو راپور	۱۷	۰	د هغو روغتونونو شمیر چې روغتيايي خپلواکي لري	
د مطالعې (څیړني) راپور	۴	۱	په روغتيايي لگښت او له خدمتونو څخه په گټه اخیستنه کې د عدالت (برابری) وضعیت په اړه د ترسره شويو شننو شمیر	۴.۲ ستراتیژیک هدف: په روغتيايي لگښتونو کې عدالت یا برابری ته وده ورکول
<b>پنجم ستراتیژیک لوری: د سرچینو تعقیب میکانیزمونو ته وده ورکول</b>				
د روغتیا ملي حسابونو (NHA) کلنی راپور	۶	۴	د جوړو شويو روغتيايي حسابونو شمیر	۵.۱ ستراتیژیک هدف: په اداراتو کې د روغتیا ملي حسابونو (NHA) ځای پرځای کول
د روغتيايي لگښتونو د مدیریت معلوماتي سیستم (EMIS) ربعوار راپور	۳,۱۸	۱۰	د ربعوارو وقفو پر بنسټ د مالوماتو مدیریت سیستم (EMIS) تر لاسه شويو راپورونو شمیر	۵.۲ ستراتیژیک هدف: په اداراتو کې د روغتيايي لگښتونو د مدیریت معلوماتي سیستم (EMIS) ځای پرځای کول
د عامه لگښت د تعقیب سروی (PETS) راپور	۴	۲	د عامه لگښت د تعقیب ترسره شويو سروی گانو شمیر (PETS)	۵.۳ ستراتیژیک هدف: د عامه لگښت بررسي او د عامه لگښت د تعقیب سروی (PETS) پلي کول
<b>شپږم ستراتیژیک لوری: د روغتیا د تمویل لپاره د حکومتوالی پیاوړي کول</b>				
د پالیسي، اسناد	په هکله به یې پریکړه وشي	نشته	د روغتيايي خدمتونو تمویل حکومتوالی لپاره د پالیسي اسنادو شمیر	۶.۱ ستراتیژیک هدف: د روغتیا په تمویل کې حکومتوالی ته وده ورکول
د پالیسي، اسناد	په هکله به یې پریکړه وشي	نشته	د گڼ سکټوري او د ټولنیزې همکارۍ ترسره شويو ناستو شمیر	
د څیړني، راپور	په هکله به یې پریکړه وشي/باید په گوته شي	۴۱	په روغتیا د تمویل او اقتصاد کې د څیړني ترسره شويو مطالعاتو شمیر	۶.۲ ستراتیژیک هدف: په روغتیا د تمویل کې د څیړني فرهنگ ته وده ورکول
د ظرفیت لوړوني پروگرام راپور	۲۵	نشته	د ظرفیت لوړوني ولایتي ترسره شويو ناستو شمیر	۶.۳ ستراتیژیک هدف: په روغتيايي اقتصاد او تمویل کې د ظرفیت پیاوړي کول

